



Автор: Буров Денис Станиславович  
Email: [f1nancier@mail.ru](mailto:f1nancier@mail.ru)  
Telegram: <https://t.me/f1nancier>

## Базовое описание метода BB4mE

---

### BB4mE — Burov's Bridge for EBITDA margin

**BB4mE** — управленческий метод анализа маржинальности EBITDA, предназначенный для сравнения текущего периода как с аналогичным периодом прошлого года (АППГ), так и с бюджетом на следующий период.

В денежном выражении **BB4mE** показывает **сумму расходов**, из-за которых **маржинальность** EBITDA текущего периода **отклонилась** от уровня АППГ или бюджетных ориентиров.

---

### Логика метода

В многопрофильном бизнесе маржинальность EBITDA неоднородна. Разные направления бизнеса имеют различную маржинальность, при этом внутри каждого направления отдельные контракты также отличаются по экономике и уровню маржи.

Поэтому изменение долей направлений бизнеса в общей выручке, а также перераспределение долей контрактов внутри направлений, неизбежно влияет на итоговую маржинальность EBITDA даже при неизменных условиях исполнения контрактов.

BB4mE учитывает эту особенность и позволяет количественно определить, какая часть изменения маржинальности связана со структурными сдвигами, а какая — с непропорциональными изменениями на уровне отдельных контрактов.

---

## Аналитические и управленческие возможности

Использование ВВ4mE позволяет:

- оценить **влияние** изменения **структуры направлений** бизнеса на маржинальность EBITDA;
- оценить **влияние** изменения **структуры портфеля контрактов** внутри **направлений**;
- **изолировать структурные эффекты** и выявить **отклонения** маржинальности **по конкретным контрактам**;
- анализировать логику принимаемых управленческих решений в разрезе направлений и контрактов.

Результаты метода формируются в денежном выражении, что делает их напрямую применимыми в управлении и планировании.

---

## Стратегическое применение метода

ВВ4mE используется при формировании и корректировке бюджетов, анализе исполнения бюджета и подготовке промежуточной управленческой отчётности по периодам.

Метод применяется на уровне Правления и топ-менеджмента и позволяет, опираясь на суммы ВВ4mE по направлениям и отдельным контрактам, принимать стратегические решения:

- о развитии и приоритизации направлений бизнеса;
- об изменении структуры контрактного портфеля;
- об уровне качества управления бизнесом;
- о необходимости проведения управленческих и контрольных мероприятий.

В ряде случаев данного уровня анализа достаточно для принятия решений без дополнительной детализации.

---

## Связь с детальным анализом

При необходимости углублённого разбора по отдельным контрактам может применяться **APG** — адресно и только по тем контрактам, которые были выявлены с помощью ВВ4mE как требующие дополнительного анализа.

---

## **Практическая ценность**

ВВ4mE применяется для:

- объяснения изменения маржинальности EBITDA в денежном выражении;
- сопоставления факта с АППГ и бюджетными ориентирами;
- анализа влияния структурных и контрактных факторов;
- поддержки стратегических и управленческих решений.

---

## **ВВ4mE (Burov's Bridge for EBITDA margin)**

Автор: Буров Денис Станиславович

Контакт: [f1nancier@mail.ru](mailto:f1nancier@mail.ru)

Telegram: <https://t.me/f1nancier>